



Số: 03/2024/BB-ĐHĐCĐ-BCG

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 04 năm 2024

**BIÊN BẢN HỌP**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN BAMBOO CAPITAL**

- Tên Công ty: Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (sau đây gọi tắt là “BCG” hoặc “Công ty”);
- Địa chỉ: 27C Quốc Hương, Phường Thảo Điền, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh;
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0311315789 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 07/11/2011 và thay đổi lần thứ 28 ngày 12/04/2024.
- Thời gian khai mạc: 08 giờ 15 phút ngày 27 tháng 04 năm 2024.
- Hình thức tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ): Hình thức trực tuyến, đăng nhập tại website [bcg.bvote.vn](http://bcg.bvote.vn). (Theo Hợp đồng cung cấp gói dịch vụ phần mềm họp ĐHĐCĐ số 07/2024/BVOTE-BCG ngày 01/04/2024 giữa CTCP Bvote Việt Nam và CTCP Tập đoàn Bamboo Capital).
- Địa điểm điều hành ĐHĐCĐ: 27C Quốc Hương, Phường Thảo Điền, TP. Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh.

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital diễn ra với các nội dung chi tiết như sau:

**I. KHAI MẠC ĐẠI HỘI:**

**1. Phần nghi thức khai mạc:**

Bà Nguyễn Thị Hoài Thương, tuyên bố lý do và giới thiệu đại biểu.

Thành phần tham dự Đại hội trực tuyến gồm:

**+ Hội đồng quản trị (HĐQT):**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. Ông Nguyễn Hồ Nam     | - Chủ tịch HĐQT                                    |
| 2. Ông Nguyễn Thế Tài    | - Phó Chủ tịch HĐQT                                |
| 3. Ông Phạm Minh Tuấn    | - Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 1 |
| 4. Ông Nguyễn Thanh Hùng | - Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 2 |
| 5. Ông Nguyễn Tùng Lâm   | - Thành viên HĐQT                                  |
| 6. Ông Tan Bo Quan Andy  | - Thành viên HĐQT                                  |

7. Ông Vũ Xuân Chiến - Thành viên độc lập HĐQT
  8. Ông Đặng Đình Tuấn - Thành viên độc lập HĐQT
  9. Ông Nguyễn Quốc Khánh - Thành viên độc lập HĐQT
  10. Ông Phạm Nguyễn Thiên Chương - Thành viên độc lập HĐQT
- + **Ban kiểm soát (BKS):**
1. Ông Đồng Hải Hà - Trưởng BKS
  2. Ông Nguyễn Việt Cường - Thành viên BKS
  3. Ông Kou Kok Yiow - Thành viên BKS
- + **Ban điều hành (BĐH):**
1. Ông Nguyễn Tùng Lâm - Tổng Giám đốc
  2. Ông Phạm Hữu Quốc - Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng
- + **Các cổ đông Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital:**  
(Gồm các Cổ đông / Người được ủy quyền của Cổ đông tham dự họp theo Danh sách đính kèm Biên bản họp này)
- + **Các ứng cử viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025:**
- **Ứng cử viên Hội đồng quản trị:**
    1. Ông Hoàng Trung Thành
    2. Ông Kou Kok Yiow
  - **Ứng cử viên Ban kiểm soát:**
    1. Ông Leong Kwek Choon
- + **Các đại biểu khách mời, các cơ quan báo chí, truyền thông.**

## 2. Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông:

Ông Nguyễn Việt Cường – Thành viên Ban kiểm soát, Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông đã báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông như sau:

- Tổng số cổ phần của Công ty là **533.467.622** cổ phần, tương ứng với **533.467.622** quyền biểu quyết (01 cổ phần/01 quyền biểu quyết).
- Tổng số cổ đông được mời theo danh sách chốt ngày 26/03/2024 là **44.992** cổ đông, tương ứng với **533.467.622** cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội.
- Tại thời điểm khai mạc Đại hội lúc 8 giờ 15 phút hôm nay:
  - \* Số cổ đông tham dự và ủy quyền hợp lệ tham dự, biểu quyết tại Đại hội là **4.984** cổ đông, tương ứng **282.319.799** cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm **52,9216%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty;
  - \* Số cổ đông vắng mặt tại Đại hội là **40.008** cổ đông, tương ứng **251.147.823** cổ phần, chiếm **47,0784%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 (“ĐHĐCĐ”) theo Điều 140, 141, 142, 143 Luật Doanh nghiệp năm 2020. Căn cứ

Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty, ĐHĐCĐ của Công ty hội đủ điều kiện để tiến hành.

### 3. Thông qua thủ tục khai mạc Đại hội:

ĐHĐCĐ thực hiện biểu quyết thông qua các nội dung sau:

1. Danh sách Ban Chủ tọa:

- Ông Nguyễn Hồ Nam - Chủ tịch HĐQT - Chủ tọa Đại hội
- Ông Phạm Minh Tuấn - Phó Chủ tịch HĐQT - Thành viên
- Ông Nguyễn Thanh Hùng - Phó Chủ tịch HĐQT - Thành viên
- Ông Nguyễn Tùng Lâm - Thành viên HĐQT - Thành viên
- Ông Đồng Hải Hà - Trưởng Ban kiểm soát - Thành viên
- Ông Kou Kok Yiow - Thành viên Ban kiểm soát - Thành viên

2. Danh sách Ban thư ký:

- Bà Lâm Minh Tâm - Chuyên viên cao cấp VP HĐQT - Trưởng ban
- Bà Lê Nguyễn Phương Thảo - Chuyên viên VP HĐQT - Thành viên

3. Danh sách Ban kiểm phiếu:

- Bà Hồ Nguyễn Hải My - Trưởng ban
- Bà Đặng Mỹ Linh - Thành viên
- Bà Vũ Thu Trang - Thành viên
- Ông Dương Thành Tín - Thành viên độc lập (cổ đông cá nhân)

4. Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

5. Quy chế tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Quy chế đề cử, ứng cử bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025.

#### Kết quả biểu quyết các nội dung liên quan thủ tục khai mạc ĐHĐCĐ:

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
1	Danh sách Ban Chủ tọa	248.454.822	98,1464%	147.045	0,0581%	4.545.351	1,7955%
2	Danh sách Ban thư ký	248.068.447	98,2097%	151.625	0,06%	4.370.461	1,7303%
3	Danh sách Ban kiểm	248.763.293	98,4861%	152.835	0,0605%	3.671.106	1,4534%

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
	phiếu						
4	Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	248.196.353	98,609%	151.710	0,0603%	3.349.409	1,3307%
5	Quy chế Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Quy chế đề cử, ứng cử bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025	248.229.401	98,6251%	151.710	0,0603%	3.308.760	1,3146%

\* Ghi chú:

- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử (e-Voting);
- Mỗi cổ phần phổ thông có 01 phiếu biểu quyết;
- Tỷ lệ được tính trên tổng số cổ phần của các Cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.

Với kết quả biểu quyết như trên, các nội dung liên quan thủ tục khai mạc ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty đã được thông qua.

#### 4. Phát biểu khai mạc ĐHĐCĐ:

Ông Nguyễn Hồ Nam - Chủ tịch HĐQT, Chủ tọa Đại hội phát biểu khai mạc Đại hội.

## II. THÔNG QUA NỘI DUNG CÁC BÁO CÁO VÀ TỜ TRÌNH:

Đại hội đã nghe các Báo cáo và Tờ trình của HĐQT và BKS với các nội dung sau:

1. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023, chiến lược và kế hoạch hoạt động kinh doanh giai đoạn 2024-2028 (Báo cáo số 01/2024/BCDH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT đính kèm):

Do Ông Nguyễn Tùng Lâm – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc và ông Phạm Minh Tuấn – Phó Chủ tịch HĐQT trình bày.

2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị (HDQT) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028 (*Báo cáo số 02/2024/BCĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Nguyễn Thanh Hùng – Phó Chủ tịch HDQT trình bày.  
(*Nội dung Báo cáo có phần trình bày tình hình thực hiện các nội dung đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHCĐ năm 2023, bao gồm những việc làm được và chưa làm được*)
3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát (BKS) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028 (*Báo cáo số 03/2024/BCĐH-BKS-BCG ngày 05/04/2024 của BKS đính kèm*):  
Do Ông Đồng Hải Hà – Trưởng Ban kiểm soát trình bày.
4. Tờ trình phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán (*Tờ trình số 04/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Phạm Hữu Quốc – Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng trình bày.
5. Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 (*Tờ trình số 05/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Phạm Hữu Quốc – Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng trình bày.
6. Tờ trình phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2024 (*Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Phạm Minh Tuấn – Phó Chủ tịch HDQT trình bày.
7. Tờ trình báo cáo thù lao thành viên HDQT, BKS và tiền lương Người quản lý năm 2023 và phương án chi thù lao thành viên HDQT và BKS năm 2024 (*Tờ trình số 07/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Phạm Hữu Quốc – Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng trình bày.
8. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 (*Tờ trình số 08/2024/TTĐH-BKS-BCG ngày 05/04/2024 của BKS đính kèm*):  
Do Ông Đồng Hải Hà – Trưởng Ban kiểm soát trình bày.
9. Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên HDQT nhiệm kỳ 2020-2025 (*Tờ trình số 09/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Nguyễn Thanh Hùng – Phó Chủ tịch HDQT trình bày.
10. Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025 (*Tờ trình số 10/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Đồng Hải Hà – Trưởng Ban kiểm soát trình bày.
11. Tờ trình thông qua toàn bộ các giao dịch với các bên liên quan được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023 (*Tờ trình số 11/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HDQT đính kèm*):  
Do Ông Phạm Hữu Quốc – Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng trình bày.

12. Tờ trình thông qua chủ trương tham gia giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của Hội đồng quản trị dự kiến phát sinh trong năm 2024 cho đến kỳ họp ĐHCĐ gần nhất năm 2025 (Tờ trình số 12/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT đính kèm):  
Do Ông Phạm Hữu Quốc – Giám đốc Tài chính kiêm Kế toán trưởng trình bày.
13. Tờ trình báo cáo về việc không thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP cho HĐQT, BKS và BDH căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2023 và phương án thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP năm 2024 (Tờ trình số 13/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT đính kèm):  
Do Bà Hồ Nguyễn Hải My – Trưởng phòng Quan hệ Nhà đầu tư trình bày.
14. Tờ trình phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty (Tờ trình số 14/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT đính kèm):  
Do Bà Hồ Nguyễn Hải My – Trưởng phòng Quan hệ Nhà đầu tư trình bày.
15. Tờ trình sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (lần thứ 21) (Tờ trình số 15/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Phan Dũng Nhân – Trưởng phòng Cấp cao Pháp lý Tập đoàn trình bày.
16. Tờ trình bổ sung tài liệu vào Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 về việc miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 (Tờ trình số 16/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 26/04/2024 của HĐQT đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Thanh Hùng – Phó Chủ tịch HĐQT trình bày.
17. Một số nội dung khác bổ sung trong cuộc họp: (Không có).

### **III. PHẦN THẢO LUẬN TẠI ĐẠI HỘI:**

Lúc 10 giờ 45 phút, Đại hội tiếp tục làm việc với phần hỏi đáp và thảo luận tại Hội trường.

Ông Nguyễn Hồ Nam thay mặt Ban Chủ tọa điều hành thảo luận các Báo cáo và Tờ trình. Ban Chủ tọa tiếp thu các ý kiến và lần lượt giải đáp các câu hỏi của cổ đông.

Phân ý kiến/câu hỏi của cổ đông và phần giải đáp từ Ban Chủ tọa được ghi nhận tại Phụ lục Hỏi – Đáp đính kèm.

Tất cả các câu hỏi, các vấn đề thảo luận liên quan đến các nội dung chính nêu tại Đại hội đã được Ban Chủ tọa giải đáp một cách thấu đáo, cặn kẽ cho cổ đông tại Đại hội.

Do thời gian có hạn, các câu hỏi của quý Cổ đông gửi đến sau (có ghi rõ địa chỉ email) sẽ được Phòng Quan hệ Nhà đầu tư có thư trả lời cụ thể riêng đến quý Cổ đông.

### **IV. BAN KIỂM TRA TƯ CÁCH CỔ ĐÔNG CẬP NHẬT TÌNH HÌNH CỔ ĐÔNG THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐẾN THỜI ĐIỂM BIỂU QUYẾT:**

- Ông Nguyễn Việt Cường, Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông cập nhật tình hình cổ đông tham dự Đại hội.

Tình hình cổ đông tham dự Đại hội đến 11 giờ 10 phút hôm nay:

- \* Số cổ đông tham dự và ủy quyền hợp lệ tham dự, biểu quyết tại Đại hội là **5.103** cổ đông, tương ứng **284.296.595** cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm **53,2922%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.
- \* Số cổ đông vắng mặt tại Đại hội là **39.889** cổ đông, tương ứng **249.171.027** cổ phần, chiếm **46,7078%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

#### **V. CÔNG BỐ KẾT QUẢ BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC BÁO CÁO VÀ TỜ TRÌNH:**

Bà Hồ Nguyễn Hải My, Trưởng Ban kiểm phiếu đọc Báo cáo kết quả kiểm phiếu biểu quyết thông qua 16 nội dung Báo cáo và Tờ trình như sau:

##### ***Nguyên tắc chung:***

- *Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử (e-Voting);*
- *Mỗi cổ phần phổ thông có 01 phiếu biểu quyết;*
- *Tỷ lệ được tính trên tổng số cổ phần của các Cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.*

**\* Kết quả biểu quyết:**

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Báo cáo số 01/2024/BCĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023, chiến lược và kế hoạch hoạt động kinh doanh giai đoạn 2024-2028	251.747.029	251.747.029	0	246.080.769	97,7492%	1.360.497	0,5404%	4.305.763	1,7104%	Đã thông qua
2	Báo cáo số 02/2024/BCĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT về hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028	251.737.114	251.737.114	0	245.829.664	97,6533%	1.484.742	0,5898%	4.422.708	1,7569%	Đã thông qua
3	Báo cáo số 03/2024/BCĐH-BKS-BCG ngày 05/04/2024 của BKS về hoạt động của Ban kiểm soát (BKS) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028	251.698.122	251.698.122	0	245.877.211	97,6873%	1.284.602	0,5104%	4.536.309	1,8023%	Đã thông qua
4	Tờ trình số 04/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán	251.559.902	251.559.902	0	245.613.688	97,6363%	1.392.399	0,5535%	4.553.815	1,8102%	Đã thông qua
5	Tờ trình số 05/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024	251.546.602	251.546.602	0	242.333.599	96,3375%	3.914.413	1,5561%	5.298.590	2,1064%	Đã thông qua



STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
	của HĐQT v/v phương án phân phối lợi nhuận năm 2023										qua
6	Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT về phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2024	251.526.865	251.526.865	0	245.591.845	97,6404%	1.586.560	0,6308%	4.348.460	1,7288%	Đã thông qua
7	Tờ trình số 07/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v báo cáo thù lao thành viên HĐQT, BKS và tiền lương Người quản lý năm 2023 và phương án chi thù lao thành viên HĐQT và BKS năm 2024	251.499.847	251.499.847	0	243.416.302	96,7859%	1.665.324	0,6622%	6.418.221	2,552%	Đã thông qua
8	Tờ trình số 08/2024/TTĐH-BKS-BCG ngày 05/04/2024 của BKS v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024	251.556.202	251.556.202	0	245.778.652	97,7033%	1.397.222	0,5554%	4.380.328	1,7413%	Đã thông qua
9	Tờ trình số 09/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025	251.427.092	251.427.092	0	244.442.688	97,2221%	1.318.197	0,5243%	5.666.207	2,2536%	Đã thông qua
10	Tờ trình số 10/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025	251.345.492	251.345.492	0	244.165.585	97,1434%	1.386.612	0,5517%	5.793.295	2,3049%	Đã thông qua

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
11	Tờ trình số 11/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v thông qua toàn bộ các giao dịch với các bên liên quan được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023	251.412.092	251.412.092	0	244.234.638	97,1451%	1.469.722	0,5846%	5.707.732	2,2703%	Đã thông qua
12	Tờ trình số 12/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v thông qua chủ trương tham gia giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của Hội đồng quản trị dự kiến phát sinh trong năm 2024 cho đến kỳ họp ĐHCĐ gần nhất năm 2025	251.026.432	251.026.432	0	242.810.851	96,7272%	1.464.722	0,5835%	6.750.859	2,6893%	Đã thông qua
13	Tờ trình số 13/2024/TTĐH-HDQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT báo cáo về việc không thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP cho HĐQT, BKS và BĐH căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2023 và phương án thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP năm 2024	251.502.907	251.502.907	0	243.907.462	96,98%	2.378.695	0,9458%	5.216.750	2,0742%	Đã thông qua

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
14	Tờ trình số 14/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty	251.507.907	251.507.907	0	244.451.351	97,1943%	2.014.391	0,8009%	5.042.165	2,0048%	Đã thông qua
15	Tờ trình số 15/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 05/04/2024 của HĐQT v/v sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (lần thứ 21)	251.146.317	251.146.317	0	245.534.119	97,7654%	1.198.102	0,4771%	4.414.096	1,7576%	Đã thông qua
16	Tờ trình số 16/2024/TTĐH-HĐQT-BCG ngày 26/04/2024 của HĐQT v/v bổ sung tài liệu vào Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2025	203.390.152	203.390.152	0	199.405.409	98,0408%	1.515.514	0,7451%	2.469.229	1,214%	Đã thông qua

**Kết luận:** Với kết quả biểu quyết như trên, căn cứ quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế Tổ chức HĐQT thường niên năm 2024, Đại hội đã biểu quyết thông qua nội dung 16 Báo cáo và Tờ trình.

## VI. CÔNG BỐ KẾT QUẢ BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BKS NHIỆM KỲ 2020-2025:

Bà Hồ Nguyễn Hải My, Trưởng Ban kiểm phiếu đọc Báo cáo kết quả kiểm phiếu bầu bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 (theo thứ tự bảng chữ cái) như sau:

### Nguyên tắc chung:

- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử theo phương thức bầu dồn phiếu;
- Số phiếu bầu được tính theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu được quyền bầu tương ứng với tổng số cổ phần đại diện nhân (x) với số lượng thành viên được bầu của HĐQT, BKS;
- Tỷ lệ được tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.

### 1. Kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Số phiếu bầu tán thành (phiếu)	Tỷ lệ so với tổng số cổ phần tham dự Đại hội
1	Ông Hoàng Trung Thành (Ứng viên thành viên HĐQT)	221.798.541	88,0281%
2	Ông Kou Kok Yiow (Ứng viên thành viên HĐQT)	228.023.233	90,4986%

Căn cứ vào kết quả kiểm phiếu, Quy chế Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Quy chế đề cử, ứng cử bầu bổ sung thành viên HĐQT, thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025 và Điều lệ Công ty, các quý vị có tên sau đây đã trúng cử là thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2025 theo thứ tự xếp theo số phiếu bầu từ cao xuống thấp như sau:

STT	Họ và tên	Số phiếu bầu tán thành (phiếu)	Tỷ lệ so với tổng số cổ phần tham gia biểu quyết (%)
1	Ông Kou Kok Yiow (thành viên HĐQT)	228.023.233	90,4986%
2	Ông Hoàng Trung Thành (thành viên HĐQT)	221.798.541	88,0281%

Nhiệm kỳ của Thành viên HĐQT trúng cử là thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025.

## 2. Kết quả bầu thành viên Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Số phiếu bầu tán thành (phiếu)	Tỷ lệ so với tổng số cổ phần tham gia biểu quyết (%)
1	Ông Leong Kwek Choon	227.252.989	90,864%

Căn cứ vào kết quả kiểm phiếu, Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025 đã được thông qua, Điều lệ Công ty, Ông Leong Kwek Choon đã trúng cử là thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025.

Nhiệm kỳ của Ông Leong Kwek Choon là thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025.

Như vậy, Ban kiểm soát Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital nhiệm kỳ 2020-2025 bao gồm 3 thành viên như sau:

1. Ông Đồng Hải Hà - Trưởng BKS
2. Ông Nguyễn Việt Cường - Thành viên BKS
3. Ông Leong Kwek Choon - Thành viên BKS

## VII. CÔNG BỐ PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2020-2025:

Hội đồng quản trị có phiên họp nhanh tại Đại hội, tại Biên bản họp số 42/2024/BB-HĐQT-BCG vào lúc 12 giờ 10 ngày 27/04/2024 đã thống nhất thông qua các nội dung sau:

- Hội đồng quản trị thống nhất bầu ông Kou Kok Yiow là Chủ tịch Hội đồng quản trị mới thay thế ông Nguyễn Hồ Nam.

Như vậy, thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 gồm 09 thành viên sau:

1. Ông Kou Kok Yiow - Chủ tịch HĐQT
2. Ông Phạm Minh Tuấn - Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 1
3. Ông Nguyễn Thanh Hùng - Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 2
4. Ông Nguyễn Tùng Lâm - Thành viên HĐQT
5. Ông Tan Bo Quan, Andy - Thành viên HĐQT
6. Ông Hoàng Trung Thành - Thành viên HĐQT
7. Ông Vũ Xuân Chiến - Thành viên độc lập HĐQT
8. Ông Đặng Đình Tuấn - Thành viên độc lập HĐQT
9. Ông Nguyễn Quốc Khánh - Thành viên độc lập HĐQT

## VIII. GIAO CHO CHỦ TỊCH HĐQT KÝ BAN HÀNH CÁC VĂN BẢN:

Ngay sau ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, thống nhất giao cho ông Kou Kok Yiow - Chủ tịch HĐQT mới ký ban hành các văn bản được thông qua tại ĐHĐCĐ, gồm:

- Điều lệ Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (sửa đổi, bổ sung lần thứ 21).

## IX. CẢM ƠN THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BKS TỪ NHIỆM VÀ RA MẮT THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BKS MỚI BẦU BỔ SUNG:

- Ông Phạm Minh Tuấn thay mặt Ban Chủ tọa và Hội đồng quản trị gửi lời cảm ơn đến các thành viên từ nhiệm là ông Nguyễn Hồ Nam, ông Nguyễn Thế Tài, ông Phạm Nguyễn Thiên Chương và ông Kou Kok Yiow về sự đóng góp cho HĐQT và BKS trong suốt thời gian qua.
- Thành viên HĐQT bầu bổ sung nhiệm kỳ 2020-2025 ra mắt ĐHĐCĐ. Ông Nguyễn Hồ Nam thay mặt Ban Chủ tọa chúc mừng và tặng hoa.
- Ông Đồng Hải Hà thay mặt Ban Chủ tọa chúc mừng thành viên BKS vừa trúng cử.
- Phát biểu của ông Kou Kok Yiow, Tân Chủ tịch HĐQT.

## X. KẾT LUẬN ĐẠI HỘI

- Nghị quyết và Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty do bà Lê Nguyễn Phương Thảo đại diện Ban thư ký trình bày.
- Sau khi nghe Ban thư ký đọc, Đại hội đã thống nhất thông qua nội dung Nghị quyết và Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 với tỷ lệ như sau:

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
1	Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	251.775.089	97,2179%	1.827.606	0,7057%	5.377.418	2,0764%
2	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	251.687.198	97,2099%	1.832.816	0,7079%	5.391.055	2,0822%

- Ông Nguyễn Hồ Nam – Chủ tịch HĐQT, Chủ tọa Đại hội tuyên bố bế mạc Đại hội.

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital kết thúc vào lúc 13 giờ 00 phút cùng ngày.

**BAN THƯ KÝ  
TRƯỞNG BAN**



**Lâm Minh Tâm**

**THÀNH VIÊN**



**Lê Nguyễn Phương Thảo**

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỖ TỌA ĐẠI HỘI**



**Nguyễn Hồ Nam**





TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 04 năm 2024

## PHỤ LỤC HỎI – ĐÁP (PHẦN THẢO LUẬN)

(Đính kèm theo Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 03/2024/BB-ĐHĐCĐ-BCG ngày 27/04/2024 của Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital số)

Tại phần thảo luận này, đối với những câu hỏi của Quý Cổ đông đã gửi đến Ban thư ký có nội dung liên quan đến những vấn đề đã trình bày tại Đại hội, Ban Chủ tọa xin phép được lướt qua để dành thời gian giải đáp những câu hỏi có ý mới và có tầm quan trọng trong Đại hội hôm nay.

Các câu hỏi sau đây của Quý cổ đông được lần lượt trả lời bởi ông Nguyễn Hồ Nam – Chủ tịch HĐQT; ông Phạm Minh Tuấn – Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 1; ông Nguyễn Thanh Hùng – Phó Chủ tịch HĐQT – Phó Chủ tịch Điều hành thứ 2; ông Nguyễn Tùng Lâm – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc.

### 1. Ý kiến thứ 1 - Cổ đông Nguyễn Việt Cường, Nguyễn Bùi Thiện

Trong nhiều năm, Công ty đều đặt kế hoạch kinh doanh cao nhưng tỷ lệ hoàn thành rất thấp. Như vậy, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện đúng cam kết của mình chưa? Kế hoạch kinh doanh Công ty đặt ra như vậy có cơ sở thực hiện hay không?

**Trả lời:**

**Phản trả lời của ông Phạm Minh Tuấn:**

Như đã định hướng trong hoạt động ngành nghề cốt lõi, Tập đoàn Bamboo Capital (Tập đoàn/BCG) đầu tư vào lĩnh vực bất động sản và năng lượng tái tạo. Đây là 2 mảng phụ thuộc rất lớn vào môi trường chính, đồng thời tiến độ pháp lý dự án phụ thuộc vào quy trình phê duyệt cũng như khung chính sách của Nhà nước. Ví dụ như Mảng năng lượng tái tạo trong 2 năm vừa qua gần như không phát triển được vì việc chưa có chính sách phát triển và quy trình phê duyệt chậm nên ảnh hưởng đến tiến độ dự án. Năng lực của Tập đoàn là triển khai, giám sát thi công dự án, chúng tôi cũng chứng tỏ được năng lực từ năm 2018 đến nay là đưa vào vận hành hàng loạt dự án năng lượng tái tạo và vận hành và xây dựng hàng loạt các dự án bất động sản. Khi xây dựng dự phóng, chúng tôi đặt ra mục tiêu dựa trên cơ sở khả năng kiểm soát tiến độ thực thi dự án của Tập đoàn, còn những yếu tố bất khả kháng liên quan đến chính sách chúng tôi sẽ không hoàn toàn kiểm soát được, do vậy có độ trễ trong việc thực hiện kế hoạch. Việc thực hiện kế hoạch trong 2 năm vừa qua bị chậm nhưng chúng tôi khẳng định các dự án này vẫn đang được triển khai và sẽ đưa được dự án đến đích cuối cùng. Nếu so với bối cảnh doanh nghiệp trong cùng ngành cũng như trong cùng thời điểm chúng ta nhìn thấy, nhiều doanh nghiệp khác ghi nhận lỗ, tình hình tài chính khó khăn thậm chí không triển khai được dự án của họ, nhưng chúng tôi vẫn tiến hành phát triển được dự án, giám sát quản lý tài chính



chặt chẽ, công ty vẫn có lợi nhuận, tạo ra giá trị cho cổ đông. Nếu lợi nhuận chưa đạt được trong năm nay, chúng tôi sẽ cố gắng tiếp tục thực hiện trong những năm tiếp theo.

**Phản trả lời bổ sung của ông Nguyễn Hồ Nam:**

Như đã báo cáo trong các kỳ ĐHCĐ thường niên, Tập đoàn Bamboo Capital có cơ chế lương bổng và thu nhập cho CBCNV vào mức trung bình so với các doanh nghiệp cùng ngành. Để thu hút đội ngũ lao động giỏi cũng như chuyên gia cùng tham gia công hiến vào Tập đoàn, Tập đoàn cũng đã xin ý kiến của ĐHCĐ trong các kỳ họp về cơ chế thưởng cho Ban Điều hành (BDH), HĐQT, nhân sự chủ chốt với tỷ lệ 10% trên lợi nhuận hoàn thành kế hoạch của Tập đoàn. Như vậy, cũng để khuyến khích sự gắn kết đóng góp của CBCNV cũng như thể hiện sự cam kết công bằng với cổ đông, Kế hoạch kinh doanh của Tập đoàn đặt ra trên cơ sở nỗ lực phấn đấu, đồng thời đặt trên giả định điều kiện thị trường bình thường. Vì vậy, những năm vừa qua và cho đến hiện tại, chúng tôi vẫn thực hiện kế hoạch trên cơ sở nỗ lực tối đa của toàn hệ thống, hài hòa, công bằng lợi ích của các bên. Thời gian qua, do biến động bất thường về dịch bệnh Covid, chiến tranh, hành lang pháp lý của các ngành công nghiệp chưa được triển khai ... đã làm ảnh hưởng đáng kể đến tiến độ triển khai dự án của Tập đoàn. Như vậy, về phía CBCNV, BDH và HĐQT khi không đạt được kế hoạch đề ra, cơ chế thưởng trên lợi nhuận cổ phiếu thưởng (ESOP) không được thực hiện. Như vậy về bản chất không có bất đối xứng lợi ích giữa Ban lãnh đạo và Cổ đông.

**2. Ý kiến thứ 2 - Cổ đông Nguyễn Hữu Khải, Hồ Văn Trung, Nguyễn Việt Cường**

Lý do Công ty lại phát hành thêm cổ phiếu trong bối cảnh giá thị trường đang dưới mệnh giá, như vậy ảnh hưởng đến lợi ích cổ đông hay không? Tính khả thi của việc phát hành này?

**Trả lời:**

**Phản trả lời của ông Phạm Minh Tuấn:**

Theo kế hoạch phát triển kinh doanh đã trình bày, trong vòng 3 năm tới, tập đoàn cần hơn 60.000 tỷ đồng để đầu tư vào các dự án mảng năng lượng tái tạo và bất động sản. Với mục tiêu triển khai 800 MW dự án điện gió, 4 dự án điện rác và các dự án bất động sản trọng điểm, như vậy nhu cầu đầu tư rất lớn, thực tế Công ty cũng huy động vốn thông qua vay nợ, phát hành trái phiếu, tìm kiếm nhà đầu tư. Việc phát hành thêm mục tiêu cơ cấu lại nguồn vốn, tái cấu trúc vốn đảm bảo doanh nghiệp phát triển tốt hơn, mở rộng lợi thế cũng như nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp. Việc phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo sự phê duyệt của Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đã được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước phê duyệt cách đây 2 ngày. Công ty sẽ tiến hành việc huy động vốn từ cổ đông hiện hữu trong tháng 5/2024. Việc phát hành thêm sẽ tốt hơn cho doanh nghiệp và về mặt dài hạn mang lại giá trị cho cổ đông tốt hơn. Với thời điểm hiện tại giá cổ phiếu không bằng mức giá phát hành, tuy nhiên chúng tôi cũng đã thương thảo, trao đổi với một số tổ chức, nhà đầu tư tham gia vào đầu tư cùng Tập đoàn BCG, chúng tôi tin rằng nếu như cổ đông hiện hữu không tham gia vào quá trình phát hành mua đủ số lượng cổ phiếu, theo như phương án phát hành thì HĐQT chúng tôi sẽ trao đổi với các cổ đông mới về quyền mua này. Dựa trên những thông tin mà chúng tôi có được thì phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 2:1 sẽ thành công.

### **Ông Nguyễn Hồ Nam – Chủ tịch HĐQT trả lời:**

Nền kinh tế Việt Nam cũng như các nền kinh tế khác trên thế giới, nền kinh tế của các nước đang phát triển trong đó có Việt Nam, có tốc độ tăng trưởng cao so với mặt bằng chung của các nước trong khu vực. Nhận thấy sau mỗi 10 năm, GDP tăng gấp 2 lần, quy luật chung của nền kinh tế đang phát triển, đứng về phía logic đơn giản, các doanh nghiệp lớn trong nền kinh tế thì sau mỗi 10 năm quy mô sẽ tăng gấp đôi. Chúng tôi có thể hoàn toàn tự tin trước kế hoạch chúng tôi đề ra với các mảng hoạt động cốt lõi của Tập đoàn đang rất phù hợp với hiện tại, Tập đoàn có cơ hội tăng trưởng ít nhất là tương thích với nền kinh tế, sau 10 năm đến ngày hôm nay tăng quy mô gấp đôi. Chiến lược đặt ra trong giai đoạn này, đặc biệt trước biến động rất lớn về kinh tế, thị trường, nếu chúng tôi tồn tại, đã trải qua khó khăn chắc chắn sẽ được thừa hưởng phát triển theo quy mô nền kinh tế. Với tình hình như vậy, có thể chúng ta có những thiệt thòi nhất định về tỷ suất lợi nhuận, tỷ lệ cổ tức trong ngắn hạn 1-2 năm, nhưng đổi lại chúng ta có cơ cấu tài chính rất vững chắc để có thể tồn tại được, thừa hưởng được giá trị nội tại của nền kinh tế sau khó khăn trải qua.

Về chiến lược của Tập đoàn, chúng tôi tăng trưởng rất nhanh gần đây, đẩy cơ cấu tài sản của BCG ở mức đòn cân nợ tài trợ các dự án lớn, triển khai các dự án trọng điểm với nguồn lực tài chính hiện hữu từ nguồn vốn vay, từ vay ngân hàng, từ phát hành trái phiếu. Khoảng 4-5 năm về trước đòn cân nợ (Tổng nợ/Vốn chủ sở hữu) đạt tới mức 7 lần, như những doanh nghiệp tăng trưởng nóng. Nhận thức được vấn đề đó khi thị trường ổn định và còn nhiều cơ hội, chúng tôi đưa ra các phương án tăng vốn để đưa doanh nghiệp đi về mức an toàn, để phát triển ổn định, vượt qua những khó khăn. Trong 4 năm vừa qua, Tập đoàn đã dần giảm nợ, tăng quy mô vốn, tăng hiệu quả dòng tiền, đưa Tập đoàn về vị trí an toàn hơn. Theo báo cáo năm 2023, quy mô Tập đoàn về tổng tài sản khoảng gần 42.000 tỷ đồng, Tổng nợ/Vốn chủ sở hữu (D/E) đạt 0,7 lần, báo cáo riêng là 1.01 lần đưa tỷ lệ nợ của BCG về quy mô an toàn. Như vậy, với tình hình hiện tại, BCG có thể vượt qua khó khăn, chờ đợi nền kinh tế hồi phục. Việc phát hành tăng vốn đợt này, mục tiêu tiếp tục giảm đòn cân nợ xuống dưới 0,5 có được cơ cấu an toàn. Đó là kế hoạch sắp tới của Tập đoàn, chúng ta có thể thiệt thòi một ít trong ngắn hạn nhưng chúng ta có một cơ hội để đền bù lại rất là ngọt ngào trong giai đoạn dài hạn trong 5 - 10 năm tiếp theo.

### **3. Ý kiến thứ 3 - Cổ đông Nguyễn Việt Cường, Đỗ Lệ Trinh và Trần Thanh Nhân:**

Vì sao Chủ tịch Nguyễn Hồ Nam lại từ nhiệm? Điều này có ảnh hưởng đến Tập đoàn hay không?

Vì sao ông Nam và ông Tài cùng rút khỏi HĐQT? Thành viên sáng lập rút ra thì BCG sẽ hoạt động như thế nào trong thời gian tới?

#### **Trả lời:**

Thông tin tôi nộp đơn từ nhiệm hôm qua, riêng buổi sáng nay tôi đã nhận được rất nhiều tin nhắn hỏi thăm từ bạn bè, cổ đông. Thực ra điều này đã có một sự chuẩn bị rất kỹ càng cho Tập đoàn. Một thời gian trước đây, Tập đoàn đã chủ động thông báo cho cổ đông trên về tái cấu trúc hoạt động theo hướng ngày càng chuyên nghiệp hơn, lành mạnh hơn. Trước đây, Tập đoàn Bamboo Capital cũng như các Tập đoàn khác phụ thuộc chủ yếu vào một hoặc một nhóm cổ đông sáng lập ban đầu thì nay Tập đoàn Bamboo Capital định hình dần dần dịch chuyển tiến đến mô hình hoạt động trở thành mô hình chuyên nghiệp được quản lý bởi quy chế mô hình quản lý

tập thể, chuyên nghiệp, không phụ thuộc vào một cá nhân hay nhóm cá nhân nào. Như Quý Cổ đông đã biết, tuổi thọ của con người có hạn, tuổi thọ của các thành viên sáng lập cũng có giới hạn, nhưng tuổi thọ của doanh nghiệp là vô hạn. Do đó, một doanh nghiệp để ổn định, phát triển cần có những bước chuẩn bị, bước chuyển giao khi cần thiết. Trong hơn 12 năm vừa qua, Tập đoàn Bamboo Capital bên cạnh việc phát triển hoạt động kinh doanh, được vận hành bởi những nhân sự chủ chốt gọi là Hội đồng Sáng lập ban đầu gồm 09 thành viên kiêm nhiệm các vị trí Chủ tịch, Phó Chủ tịch, Tổng Giám đốc của Tập đoàn và những đơn vị trực thuộc.

Trong quá trình phát triển, bắt đầu từ năm 2017, HĐQT định hình, phát triển chiến lược, chuyển đổi mô hình từ tập trung hóa (centralised) sang phân tán (decentralised) về mặt quản trị, điều hành theo hướng chuyên nghiệp, minh bạch. Để làm được điều đó phải có các công tác phát triển như:

- Xây dựng bộ Quy chế, văn bản lập quy thật tốt cho Tập đoàn trong 5 năm vừa qua, tập trung hết nguồn lực, tâm sức để xây dựng bộ Quy chế thật chuẩn cho Tập đoàn như Ủy ban, Hội đồng, Ban, Tiểu ban ... thực hiện công tác giám sát, theo dõi, điều chỉnh, định hướng, ... để theo sát công việc vận hành của Công ty mẹ cũng như Công ty thành viên;
- Tăng cường năng lực vốn, cấu trúc cơ cấu tài chính để có bảng cân đối tài chính (balance sheet) ngày càng lành mạnh, ổn định và an toàn;
- Đào tạo, phát triển đội ngũ kế thừa. Từ năm 2017 đến nay, trong 7 năm vừa qua chúng tôi đào tạo được đội ngũ từ 9 thành viên ban đầu của Tập đoàn giữ những vị trí cao nhất ở các đơn vị thành viên cũng như Tập đoàn thì đến nay đã đào tạo được 12 thành viên nhân sự kế thừa bổ nhiệm vào những vị trí cao nhất. Bên cạnh đó, để vận hành Tập đoàn với quy mô lớn hơn, chúng tôi tiếp tục đào tạo 24 nhân sự chiến lược.

Nhân đây, tôi xin chia sẻ nguyên tắc quản lý nhân sự của Tập đoàn bao gồm các cấp nhân sự như sau:

- i) Cấp nhân viên: Là nhân viên chuyên môn, nghiệp vụ, Trưởng bộ phận;
- ii) Quản lý Cấp cơ sở: Là cấp Chuyên viên Cao cấp / Phó phòng nghiệp vụ;
- iii) Quản lý Cấp trung: Là Trưởng phòng, Phó Giám đốc, Phó ban;
- iv) Quản lý Cấp cao: Giám đốc, Phó Giám đốc, Trưởng ban, Trưởng phòng Cấp cao;
- v) Quản lý Chiến lược: Là cấp đội ngũ kế thừa, gồm Phó Tổng Giám đốc, Tổng Giám đốc.

Cấp lãnh đạo của Tập đoàn: Hiện tại, có 12 nhân sự thuộc cấp lãnh đạo trong Tập đoàn, sẵn sàng kế thừa từ 9 thành viên sáng lập ban đầu. Từ 12 nhân sự đó, chúng ta đã phát triển được thêm 24 nhân sự chiến lược để sẵn sàng tiếp nhận những vị trí quan trọng, dẫn dắt đơn vị kinh doanh trong quá trình phát triển Tập đoàn. Từ 24 nhân sự chiến lược, chúng ta phát triển đội ngũ gồm 42 nhân sự. Đây chính là nhân sự lõi, lãnh đạo lõi, sẵn sàng phát triển đến mức độ chiến lược của Tập đoàn. Như vậy, chúng ta hoàn toàn có thể yên tâm với mô hình hoạt động Tập đoàn, chúng ta có thể vận hành, chuyển đổi mô hình thành mô hình an toàn hơn, không phụ thuộc vào cá nhân, thành viên nào.

Trên tinh thần đó, 9 nhân sự sáng lập sẽ chuyển lên HĐQT, Hội đồng Chiến lược - là Hội đồng được chuyển tên từ Hội đồng Sáng lập có nhiệm vụ giám sát,

định hướng, hỗ trợ đội ngũ lãnh đạo của Tập đoàn phát triển theo định hướng chung. Đây là cơ sở để các nhân sự đã được phát triển nắm bắt với tâm thế mới hơn, vững vàng hơn, có cơ sở tốt hơn để phát triển Tập đoàn một cách ổn định theo tinh thần không phụ thuộc vào một nhóm nhỏ lãnh đạo hay một cá nhân nào. Đây là một bước dịch chuyển mà cá nhân tôi đánh giá là táo bạo, chiến lược, để tạo ra giá trị chung cho Tập đoàn từ đó tạo ra giá trị chung cho toàn thể cổ đông, đảm bảo Tập đoàn Bamboo Capital vận hành không phụ thuộc vào bất cứ cá nhân hay nhóm nhỏ nào.

Với tinh thần như vậy, tôi và ông Nguyễn Thế Tài với tư cách là Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc của Công ty mẹ - Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital - dịch chuyển lên cương vị mới là thành viên Hội đồng Chiến lược. Cá nhân tôi đảm nhiệm vai trò Chủ tịch Hội đồng Chiến lược, sát cánh cùng Tập đoàn với một tâm thế mới hơn, với không gian hoạt động rộng hơn để có thời gian nhiều hơn trong công tác định hướng, giám sát, hỗ trợ, tìm kiếm thêm những cơ hội mới mang tính đột phá cho Tập đoàn.

Như vậy, không có nghĩa chúng tôi rời Tập đoàn mà chúng tôi tham gia với vị trí mới ở Hội đồng Chiến lược, sát cánh cùng Tập đoàn, sát cánh cùng đội ngũ lãnh đạo kế thừa của Tập đoàn. Tôi nghĩ đây là một dịch chuyển tốt cho Tập đoàn, tạo ra nhiều cơ hội phát triển cũng như nhiều cơ hội thời gian cho chúng tôi tìm kiếm những cơ hội mới, tạo sự đột phá cho Tập đoàn khi kinh tế hồi phục.

#### 4. Ý kiến thứ 4 - Cổ đông Trịnh Quyết Tiến

Ban lãnh đạo vui lòng cập nhật tiến độ xây dựng các dự án bất động sản đã xây dựng và tiến độ bán hàng cho đến hiện nay? Dự kiến năm 2024 các dự án bất động sản sẽ mang về doanh thu và lợi nhuận bao nhiêu cho BCG?

**Trả lời:**

**Phản trả lời của ông Nguyễn Tùng Lâm:**

Cảm ơn câu hỏi của Quý Cổ đông và đây cũng là câu hỏi phổ biến của các Cổ đông BCG bởi vì phần nhiều các Cổ đông cũng là các khách hàng bất động sản của chúng tôi. Chúng tôi tin rằng năm 2024 sẽ là năm có nhiều tin vui từ mảng bất động sản dành cho quý cổ đông và các khách hàng:

- Dự án Malibu Hội An: Chúng tôi dự định cuối tháng 6/2024 Malibu Hội An sẽ đi vào vận hành thử, hiện đã bàn giao 55 căn, đã hoàn tất 675 căn Condotel và chuẩn bị đưa vào vận hành khai thác cho đơn vị quản lý vận hành là Radisson Hotel Group vận hành thử 327 căn Condotel trước. Khối Biệt thự hiện nay đang thi công và dự kiến sẽ bàn giao trong năm 2024.
- Dự án Hội An d'Or: Phân khu shophouse chúng tôi đã hoàn thành 75% và hiện nay đang tiến hành bàn giao 147 căn.
- Dự án khác tại TP. HCM cũng là dự án rất nhiều cổ đông quan tâm là dự án King Crown Infinity, Cổ đông hỏi vì sao không thấy hoạt động diễn ra trên mặt đất của dự án này, chúng tôi xin trình bày thêm thời gian vừa rồi chúng tôi đang thi công phần hầm, dưới tầng hầm cũng có hàng trăm công nhân thi công hàng ngày đang hoàn thiện quá trình xây dựng, do đó cổ đông đi qua không thấy thi công ở phía trên, nhưng thật ra chúng tôi đang làm việc rất tích cực hoàn thiện tầng hầm, đầu tháng 5 sẽ tiến hành xây phần thân và tiếp tục mở bán tiếp theo.

- Ngoài ra, các dự án khác của Tập đoàn như: Casa Marina Premium (TP. Quy Nhơn), King Crown Village (giai đoạn 2 – TP. Hồ Chí Minh), Amor Riverside Villas (TP. Hồ Chí Minh), Phoenix Mountain (TP. Quy Nhơn) ... chúng tôi cũng đang thực hiện các bước chuẩn bị về mặt pháp lý để tiến hành triển khai xây dựng.

Về mặt doanh thu bất động sản, trong năm 2023 chúng tôi đạt doanh thu thuần 944 tỷ đồng. Tuy nhiên, đến năm 2024, chúng tôi dự kiến đạt khoảng 2.000 tỷ đồng. Đây là mức kỳ vọng đầy thách thức nhưng chúng tôi nghĩ mục tiêu này hoàn toàn có thể đạt được vì như chúng tôi đã trình bày, các dự án năm nay đang giai đoạn bàn giao và được mở bán mới. Do đó, mong Quý Cổ đông yên tâm, năm 2024 mảng bất động sản của BCG sẽ đem lại đóng góp rất lớn cho Tập đoàn.

#### **Phản trả lời bổ sung của ông Nguyễn Thanh Hùng:**

Tôi xin được bổ sung thêm, đối với mảng bất động sản thì vừa rồi BCG Land cũng đã được ĐHĐCĐ thường niên thông qua về các chỉ tiêu về kinh doanh cụ thể là năm 2024 BCG Land dự kiến doanh thu 2.190 tỷ và kế hoạch lợi nhuận sau thuế là 424 tỷ, ngoài phần cập nhật các dự án như anh Lâm đã trình bày thì ĐHĐCĐ vừa qua đã thông qua các phương án về việc tăng vốn theo phương án phát hành riêng lẻ để nâng cao năng lực tài chính cho việc triển khai các dự án và định hướng chiến lược của BCG Land và cũng ngoài việc nhanh chóng hoàn tất các dự án đang xây dựng để thực hiện việc bàn giao cũng như thực hiện việc kiến tạo quỹ đất cho tương lai cụ thể như trong kế hoạch báo cáo Ban điều hành cũng đề xuất một danh mục để các dự án phát triển trong vòng 5 năm với một quỹ đất kiến tạo dự kiến khoảng 5.000 hecta với tổng đầu tư cho khoảng 16 dự án trong tương lai là 77.000 tỷ đó là định hướng chiến lược lâu dài. Đối với ngắn hạn thì việc thực hiện cơ hội M&A các dự án Bất động sản tiềm năng gặp những khó khăn trong thời gian hiện nay đó cũng là định hướng mà Ban điều hành cũng như HĐQT BCG Land đã trình bày cho ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 trong tuần vừa rồi.

#### **5. Ý kiến thứ 5 - Cổ đông Đinh Huy Định, Nguyễn Thu Trang**

Ngành nghề của BCG quá dàn trải. Công ty đã có kế hoạch M&A để tinh gọn, nâng cao hiệu quả hay không?

Với việc có nhiều Công ty con và mở rộng thêm nhà máy điện rác, liệu việc phân bổ nguồn lực có bao quát các mảng? Tại sao không tập trung nguồn lực vào các mảng Tập đoàn làm tốt nhất để tránh lãng phí cho Tập đoàn?

**Trả lời:**

#### **Phản trả lời của ông Nguyễn Hồ Nam:**

Đây là một câu hỏi được đặt ra trong nhiều năm qua. Tôi xin chia sẻ câu chuyện đã được lặp lại nhiều lần nhất. Những ai đã học về Quản trị kinh doanh, đặc biệt có cơ hội du học thì một trong những kiến thức được học, nhấn mạnh nhiều nhất là “focus” nghĩa là lúc nào cũng “rất tập trung”. Ông bà ta cũng có câu “Nhất nghệ tinh, nhất thân vinh”, nghĩa là dồn nguồn lực, hàm lực, công nghệ bí quyết để phát triển cho một việc. Đối với thực tế của nền kinh tế thế giới, điều này rất đúng ở các nền kinh tế phát triển khi sự tăng trưởng đã chững lại và để phát triển cần tạo ra đột phá lớn mang tính hệ thống để vượt qua. Như vậy, để làm được điều này cần sự tập trung rất cao độ, tập trung trí tuệ, nguồn lực để tìm ra điểm đột phá, vươn lên. Tính ổn định của hành lang pháp lý, ít rủi ro về ngành, rủi ro về nền kinh tế cũng giảm đáng kể tạo điều kiện để doanh nghiệp đơn ngành tập trung phát triển. Đa

phần ở các nền kinh tế phát triển, các Tập đoàn lớn tồn tại lâu năm, có sự phát triển rực rỡ, đơn ngành.

Đối với nền kinh tế châu Á như Nhật Bản, Hàn Quốc, Trung Quốc và Việt Nam thì chúng ta là một nền kinh tế văn hóa Á Đông, đặc biệt là nền kinh tế đang phát triển nên cơ hội phát triển ở các ngành nghề đang rất lớn, tạo nhiều cơ hội. Nếu chúng ta siêng năng, cần mẫn, quyết tâm, nhiệt huyết, chúng ta sẽ có thể phát triển nhanh chóng, mang tính đột phá lớn để phá vỡ rào cản. Việc phát triển đa ngành thì cơ hội phát triển sẽ dễ dàng và nhẹ nhàng hơn.

Một điều quan trọng nữa là tính ổn định ngành cũng như thời gian ổn định một chu kỳ kinh tế ở các nước phát triển mong manh hơn rất nhiều so với nền kinh tế phát triển. Sự biến động tăng trưởng, suy thoái của một ngành hoặc một nền kinh tế có đời sống ngắn hơn, do vậy, các nền kinh tế châu Á, đa phần các Tập đoàn có thể phát triển tốt, rực rỡ và tồn tại lâu dài để khi một ngành công nghiệp này đi xuống sẽ có ngành công nghiệp khác hỗ trợ, các mảng hoạt động đa ngành bù trừ cho nhau. Đó là lý do tại sao Tập đoàn Bamboo Capital chọn đa ngành.

Trong thời gian vừa qua, Tập đoàn Bamboo Capital đã chứng minh việc chọn đa ngành là đúng. Chúng tôi đã vượt qua những giai đoạn khó khăn: có những lúc mảng xây dựng khó khăn thì mảng bất động sản sẽ bù đắp, có lúc mảng năng lượng khó khăn thì mảng bất động sản bù đắp hoặc ngược lại .... Như vậy, đã chứng minh sự thành công, tạo lợi thế về quy mô, đa ngành, hỗ trợ Tập đoàn phát triển tồn tại, vượt qua giai đoạn khó khăn

Hiện tại, Tập đoàn có 5 ngành kinh doanh chính/cốt lõi:

1. **Mảng Năng lượng:** Chúng tôi tập trung hết sức vào mảng năng lượng và chúng tôi tin rằng đây là mảng cốt lõi cho Tập đoàn trong tương lai vì đây là xu hướng tất yếu của nền kinh tế thế giới cũng như của Việt Nam với Công ty lõi là Công ty cổ phần BCG Energy. Mảng năng lượng gồm: điện mặt trời, điện gió, điện áp mái (rooftop) và điện rác. Sau này sẽ có mảng năng lượng mới do điều kiện khoa học kỹ thuật phát triển và cơ hội phát sinh. Năng lượng là mảng đầu tư rất lớn của Tập đoàn. Mảng năng lượng có quy mô vốn điều lệ là 7.300 tỷ đồng với vốn tự có gần 10.000 tỷ đồng và tổng tài sản hơn 20.000 tỷ đồng, đang vận hành khoảng 600 MW điện. Dự kiến trong vòng 3 năm tới, tổng tài sản của mảng năng lượng tăng thêm khoảng 60.000 tỷ đồng với qui mô phát điện từ 500-600 MW lên hơn 1 GW. Đây là mảng tiềm năng hứa hẹn, đem lại hiệu quả lớn cho Tập đoàn. Chúng ta hãy thử tưởng tượng, với quy mô hiện tại, mỗi năm thu tiền điện khoảng 2.000 tỷ đồng, nếu tăng trưởng quy mô lên gấp đôi thì thu tiền điện khoảng 4.000 tỷ đồng. Sẽ mất khoảng thời gian là từ 8 đến 9 năm khấu hao tài trợ, trả lại nguồn tài trợ và sau thời gian này thì nguồn tiền (free cash flow) rất ổn định, thu lại khoản dòng tiền khổng lồ cho bất cứ Tập đoàn nào.
2. **Mảng Xây dựng:** Chúng tôi có Công ty TRACODI là một đơn vị xây dựng chủ lực hạ tầng, dân dụng. Bên cạnh triển khai công tác xây lắp, dự án của Tập đoàn, TRACODI cũng triển khai các dự án lớn về hạ tầng trong bối cảnh nền kinh tế đang tập trung hết sức để phát triển hệ thống hạ tầng và nền kinh tế.
3. **Mảng Bất động sản:** Đơn vị phát triển dự án là Công ty cổ phần BCG Land. Mảng bất động sản vốn dĩ rất thành công vì đã được thừa hưởng thành quả ngọt ngào trong quá khứ nhưng hiện nay bị chững lại do giai đoạn khó khăn. Các mảng hoạt động khác trong Tập đoàn đã và đang bù đắp để hoạt động bất động sản vượt qua khó khăn và đi vào chu kỳ phát triển của bất động sản.

4. *Mảng Tài chính: Chúng tôi có Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm AAA, trong đó Tập đoàn Bamboo Capital nắm giữ khoảng 80% cổ phần. Sau khi Tập đoàn Bamboo Capital mua lại AAA từ Tập đoàn IAG của Úc thì doanh số từ hơn 100 tỷ đồng dự kiến tăng trưởng năm nay là 1.500 tỷ đồng, trở thành một trong 15 công ty bảo hiểm phi nhân thọ lớn của Việt Nam. Chúng tôi phát triển ngành bảo hiểm xuyên suốt không những cho thị trường bên ngoài mà còn bảo hiểm cho các dự án lớn của Tập đoàn, tạo sự yên tâm, an toàn cho đối tác trong và ngoài ngành. Ngành bảo hiểm đang phát triển rất lớn theo quy mô phát triển của thế giới, đem lại tính nhân văn, sự an tâm và an toàn cho đối tác trong và ngoài Tập đoàn. Chúng tôi rất tự hào Tập đoàn tham gia vào mảng này để tạo ra những giá trị không những trong Tập đoàn mà còn cho xã hội.*
5. *Mảng Dược: Sự phát triển của quốc gia cần có chiến lược rõ ràng đó là an ninh về quốc phòng, năng lượng, thực phẩm, kinh tế, y tế ... Chúng tôi tham gia vào ngành dược để gắn liền với nhu cầu phát triển của nền kinh tế với thương hiệu Công ty cổ phần Dược phẩm Tipharco.*

*Như vậy, Tập đoàn chọn 5 ngành nghề để đa ngành và mang tính cốt lõi cần có của nền kinh tế Việt Nam. Chúng tôi đa ngành có kiểm soát và có trọng tâm, luôn được gọt giũa để ngày càng hiệu quả hơn, tăng trưởng hơn.*

#### **Phản trả lời bổ sung của ông Phạm Minh Tuấn:**

*Như Chủ tịch HĐQT đã nêu ra lý do vì sao Tập đoàn chọn đa ngành. Về mặt thực tế, chúng tôi đa ngành nhưng chuyên nghiệp hóa. Tập đoàn có đội ngũ cán bộ chuyên sâu trong từng lĩnh vực. Mỗi mảng hoạt động trong Tập đoàn đều trở thành Công ty hàng đầu trên thị trường như: i) Mảng năng lượng tái tạo hiện đứng Top 3 trong ngành năng lượng tái tạo; ii) Mảng bất động sản, chúng tôi xây dựng thương hiệu BCG Land định vị tốt trên thị trường; iii) Mảng bảo hiểm có công ty bảo hiểm xếp hạng từ 27 lên hạng 15. Cuối cùng, vấn đề chọn đa ngành được hỗ trợ bởi tính chuyên nghiệp và chất lượng nhân sự. Đó chính là giá trị cốt lõi (core value) và là yếu tố thành công của Tập đoàn Bamboo Capital.*

*Đối với câu hỏi tại sao chọn ngành điện rác tôi làm rõ thêm như sau: Thật ra đây cũng là mảng trong ngành điện mang tính phát triển bền vững đồng thời giải quyết nhu cầu cấp bách về các yếu tố kinh tế xã hội. Đối với quan điểm phát triển của Tập đoàn Bamboo Capital mà ông Nguyễn Hồ Nam cùng các cộng sự đặt ra từ những ngày đầu đó là: “Mơ những giấc mơ lớn và làm những điều tuyệt vời”. Chúng tôi luôn luôn đặt mục tiêu chọn các mảng đóng góp vào điều kiện kinh tế xã hội và phát triển bền vững song song với việc tối ưu hóa lợi nhuận của cổ đông.*

#### **6. Ý kiến thứ 6 - Cổ đông Đào Trọng Hải, Nguyễn Thế Hiền, Nguyễn Dương Nhã**

- Chia cổ tức, Tỷ lệ chia cổ tức và mối tương quan đến giá cổ phiếu. Cần suy nghĩ phương pháp để kích thích thu hút nhà đầu tư thông qua việc cân đối giữa đầu tư mới và phân phối lợi nhuận cho cổ đông những người đầu tư đóng góp phía sau ban đầu hành tập đoàn, từ đó kích cầu và đưa giá cổ phiếu về đúng với giá trị cổ sách và giá trị tiềm năng của Tập đoàn.
- Cổ đông nghi vấn về hệ sinh thái BCG, chẳng hạn giá Cổ phiếu BCR từ 15.000đ/cp lúc lên sàn UpCom xuống thấp 4.800đ/cp hiện nay, tức là giảm tới 70% giá trị trong thời gian khoảng 4 tháng, trong khi tin tốt về tiềm năng BCR tung ra còn Lãnh đạo BCG giá nào cũng bán, luôn trong tình trạng thừa cung và Công ty còn

định chào bán thêm hàng trăm triệu cổ phiếu nữa. Vậy sự thật về chiến lược công ty là gì? Tồn hại cả về vật chất và uy tín này sẽ được xử lý như thế nào?

- Hiện tại giá cổ phiếu dưới mệnh giá và rất thấp so với giá trị sổ sách. Ban lãnh đạo có giải pháp gì để giá cổ phiếu về đúng giá trị thực tế của doanh nghiệp không?

**Trả lời:**

**Phản trả lời của ông Nguyễn Hồ Nam:**

+ Về việc bán cổ phiếu:

Thành viên Sáng lập, Ban lãnh đạo Tập đoàn rất đặt lòng tin và quyết tâm đầu tư toàn bộ nguồn lực, thời gian, tài chính, công sức vào Tập đoàn nắm giữ lượng cổ phiếu lớn. Trong thời gian vừa qua có những công bố bán cổ phiếu trong đó có ông Nguyễn Hồ Nam – Chủ tịch HĐQT bán cổ phiếu BCR – mã cổ phiếu CTCP BCG Land. Có 2 nhóm lý do:

- Nhóm lý do thứ 1: Bán cổ phiếu để giải quyết nhu cầu vốn cá nhân, Tập đoàn tăng vốn nhiều lần và cán bộ lãnh đạo cũng góp vốn vào các đợt tăng vốn và tài trợ từ nguồn vốn cá nhân, huy động vốn từ gia đình, bạn bè, thậm chí vốn vay. Sẽ có giai đoạn thu hồi vốn để trả cho các cam kết trên, đây là các hoạt động bình thường, công bằng. Chúng ta không thể yêu cầu các Cán bộ lãnh đạo giữ vĩnh viễn cổ phiếu khi nguồn lực tài chính không cho phép, như vậy sẽ tạo gánh nặng áp lực cho Cán bộ lãnh đạo. Hãy xem Nhóm thứ 1 bán cổ phiếu là việc bình thường, công bằng như bao cổ đông. Mỗi ngày khối lượng giao dịch cổ phiếu rất lớn, thanh khoản rất cao, có những lúc giao dịch 20-30 triệu cổ phiếu/ngày, cho nên việc giao dịch cổ phiếu 2-3 triệu cổ phiếu sẽ không ảnh hưởng đến áp lực cổ đông hay áp lực cổ phiếu.
  - Nhóm lý do thứ 2: Bán cổ phiếu khối lượng lớn. Tập đoàn chúng tôi đầu tư rất nhiều dự án đặc biệt các dự án năng lượng đòi hỏi nguồn vốn rất lớn, hiện tại việc thực hiện tăng vốn bị hạn chế và chưa thực hiện được mà hạn cam kết thực hiện đã đến. Lãnh đạo trong đó có ông Tuấn và ông Nam bán cổ phiếu của mình để cho công ty năng lượng, công ty bất động sản vay lại để đầu tư vào các dự án và cho vay với lãi suất 0% thể hiện sự cam kết rất là lớn với Tập đoàn để tạo sự tăng trưởng và giá trị trong tương lai, việc này chúng ta có thể hoàn toàn hiểu được và không cần lo lắng, quan trọng là cổ phiếu chúng ta rất có thanh khoản, việc giao dịch mua bán sẽ không khó khăn và áp lực, nếu chúng ta làm rõ vấn đề.
- + Về giá trị cổ phiếu:

Giá trị cổ phiếu về chỉ số P/E (giá cổ phiếu trên thu nhập mỗi cổ phiếu): Trong giai đoạn hiện tại nền kinh tế đang gặp khó khăn, lợi nhuận chưa được hiện thực hóa so với quy mô tài sản, chỉ số giá/thu nhập – P/E không cao, tạo sự không hấp dẫn - đó là lý do giá cổ phiếu bị giảm đi cộng thêm sự lung lay niềm tin về tính ổn định của thị trường. Tuy nhiên triển vọng chung về dài hạn nhìn vào chỉ số BVPS (Giá trị sổ sách của một cổ phiếu) rất cao là 27.000 đồng/cổ phiếu, đây là giá trị phản ánh giá trị thực nội tại của cổ phiếu và sẽ về giá trị thực của nó khi thị trường chung, nền kinh tế được hồi phục và hiệu quả kinh doanh của Tập đoàn được hiện thực hóa. Chúng tôi tin rằng khi nền kinh tế hồi phục thì giá trị cổ phiếu được phản ánh đúng giá trị, quan trọng là cổ phiếu chúng tôi có thanh khoản cao nên việc các nhà đầu tư mua bán rất linh hoạt và đảm bảo tính minh mạch trong việc công bố



thông tin và chia sẻ rõ đến Quý Cổ đông. Hội đồng quản trị, Ban Điều hành luôn kiên định nguyên tắc làm việc như trên.

**Phản trả lời bổ sung của ông Phạm Minh Tuấn:**

Tôi xin chia sẻ từ góc nhìn cá nhân. Năm 2017, tôi quay về Việt Nam và làm việc cho Tập đoàn Bamboo Capital. Lúc đó mọi người hỏi tôi vì sao giá trị cổ phiếu thấp như vậy. Tôi chỉ có thể trả lời đây là lĩnh vực đầu tư thâm dụng vốn, kinh doanh lõi (core business) của Bamboo Capital là M&A. Trong thời điểm từ năm 2017 đến nay, chúng tôi đã chứng minh năng lực chuyển giao của chúng tôi trong nhiều năm và chúng tôi luôn luôn là đi vào các dự án một cách tốt nhất và mang lại giá trị cho cổ đông. Năm 2021, thị trường có nhìn nhận khi một loạt các dự án điện được đóng điện đúng thời hạn trong năm 2020, chúng tôi thực hiện M&A và phát triển một loạt các dự án bất động sản dẫn đến việc chúng tôi có một quỹ đất phát triển lớn như anh Hùng trình bày có 5.000 ha và các dự án bất động sản đang được triển khai hoàn thiện. Đối với mảng năng lượng tái tạo cũng vậy. Chúng tôi đã thực hiện và xây dựng danh mục dự án hơn 1 GW. Các dự án đều đã được phê duyệt trong Kế hoạch Điện VIII, gần đây chúng tôi mua lại cổ phần của các dự án điện rác. Tất cả những dự án này sẽ đi vào trong 1-2 năm tới, cũng giống như chúng tôi đã thực hiện trong thời điểm 2019-2020. Như vậy, Quý Cổ đông sẽ thấy rằng đầu tư bao giờ cũng cần có thời gian để thể hiện kết quả. Với cam kết cao, đội ngũ cán bộ công nhân viên có một quyết tâm và năng lực chuyên môn tốt. Hiện tại trong ngành năng lượng, chúng tôi được đánh giá cao trên thị trường, các nhà đầu tư quốc tế cũng đang làm việc chặt chẽ với chúng tôi. Chúng tôi hiện đang làm với 12 nhà đầu tư khác nhau mà họ có những yêu cầu khác nhau. Đội ngũ huy động vốn của chúng tôi đang làm việc rất tích cực. Tất cả những điều này sẽ thể hiện kết quả trong thời gian tới. Và khi những khó khăn của thị trường qua đi, Quý Cổ đông sẽ thấy khoảng cuối năm 2024, đầu năm 2025 sẽ là thời gian mà tôi tin rằng thị trường sẽ nhìn nhận đánh giá lại các giá trị và đưa cổ phiếu của BCG về đúng giá trị của nó.

**7. Ý kiến thứ 7 - Cổ đông Nguyễn Thị Tyna**

Kế hoạch thực hiện Quy hoạch Điện VIII đã được thông qua sẽ tác động đến mảng năng lượng của BCG như thế nào và BCG sẽ phát triển nhóm năng lượng như thế nào để thể hiện tầm vóc của doanh nghiệp dẫn đầu trong lĩnh vực này?

**Trả lời:**

**Phản trả lời của ông Phạm Minh Tuấn:**

Kế hoạch Điện VIII được Chính phủ thông qua tại Quyết định số 262/QĐ-TTg ngày 01/04/2024 – thực chất vẫn là một kế hoạch chưa hoàn chỉnh và Bộ Công thương đang tiếp tục hoàn chỉnh các phần còn lại của Kế hoạch thực thi Điện VIII thông qua một loạt các công văn gửi các địa phương. Kế hoạch thực thi Điện VIII có một điểm rất rõ ràng là tiếp tục phát triển năng lượng tái tạo. Các dự án cũng như quy mô dự án được xác định thời gian phát triển cụ thể. Theo Kế hoạch thực thi Điện VIII, BCG cũng đã phát triển một loạt các dự án và đồng thời có giấy phép chấp thuận chủ trương đầu tư cho ít nhất 550 MW. Đồng thời, chúng tôi có một loạt các dự án trong pipeline tại các địa phương khác nhau với tổng công suất gần 1 GW - đây là động thái tích cực. Điều chúng tôi đang mong đợi là Chính phủ tiếp tục hoàn thiện phân hai của Kế hoạch thực thi Điện VIII, trong đó định dạng rõ hơn về công suất phân bổ cho một loạt dự án điện rác cũng như các dự án ở một số các địa

phương còn lại và đưa ra chính sách về giá một cách rõ ràng để các nhà đầu tư có thể tính toán và quyết định đầu tư.

Như tôi đã chia sẻ trong kế hoạch kinh doanh năm 2024, chúng tôi có 4 dự án điện gió trọng điểm và 4 dự án điện rác mà chúng tôi phải hoàn thành trong 3 năm tới với tổng mức đầu tư dự kiến từ khoảng 40.000 tỷ đến 50.000 tỷ đồng. Khi đó BCG Energy sẽ nâng lên một tầm cao mới là trở thành nhà phát triển năng lượng hàng đầu tại Việt Nam. Bên cạnh đó, chúng tôi cũng xem xét các khía cạnh khác nhau của Kế hoạch thực thi Điện VIII, trong đó bao gồm phát triển nguồn mạng lưới cũng như cơ chế về cường độ lưới như là tích trữ điện năng hoặc thực hiện kỹ năng. Đây là vấn đề mà chúng tôi đang tiếp tục tìm hiểu để đi vào lĩnh vực này, tuy nhiên mục tiêu trọng tâm vẫn là tập trung phát triển mảng điện gió và điện rác.

**Phần trả lời bổ sung của ông Nguyễn Hồ Nam:**

Như ông Phạm Minh Tuấn vừa trình bày - trong 3 năm sắp tới nhu cầu đầu tư cho mảng điện gió và điện rác của Tập đoàn là khoảng 40.000 - 50.000 tỷ đồng. Như vậy, nhu cầu vốn rất lớn. Bên cạnh việc huy động vốn quốc tế, tài trợ từ các định chế tài chính trong nước, BCG Energy đang làm những bước cuối cùng để cổ phiếu BCG Energy được niêm yết, giao dịch trên sàn UPCoM vào tháng 6 năm nay. Hồ sơ chúng tôi đã nộp trong 6 tháng qua và đang trong những bước giải trình cuối cùng và Tập đoàn chuẩn bị niêm yết giao dịch cổ phiếu BCG Energy. Như vậy, cơ hội cho những nhà đầu tư mới sẽ góp phần tạo ra kênh huy động vốn cho mảng năng lượng và cũng là cơ hội tạo thêm giá trị cho Công ty mẹ là BCG đang sở hữu chi phối BCG Energy.

